



# *Seja bem-vindo!*

Um ano de muitas realizações e conquistas. 2018 foi a consolidação de anos de muito trabalho e dedicação. Projetos arquitetados ganhando efetivamente forma, além de amplas ações na área de planejamento e desenvolvimento para o segmento empresarial. As soluções empresariais foram se adaptando e ajustando as reais necessidades dos associados e novas ferramentas foram apresentadas.

No Programa Empreender, um dos carros chefes dos trabalhos da entidade, novamente um trabalho pautado no desenvolvimento e crescimento das empresas. Visitas técnicas, Fraiburgo sediando eventos importantes do Estado e grupos com foco em estudos específicos segundo suas áreas de atuação.

E estrutura funcional e física da Associação também passou por relevantes melhorias, abraçando o verdadeiro conceito de 'Casa do Empresariado'.

Acompanhe o trabalho, as ações e iniciativas nesse relatório anual. Boa leitura!

*Wilson Ribeiro Cardoso Junior- Presidente da ACIAF*

# ACIAF GESTÃO 2017/2018

A diretoria é o órgão executivo e administrativo da associação. Seus poderes são amplos e ilimitados em relação a livre e geral administração e gestão de tudo o que diz respeito aos direitos, deveres e interesses da associação, competindo-lhe privativamente: representar a associação para todos os efeitos legais, perante os poderes constituídos; gerir os interesses financeiros e econômicos da associação; organizar e regulamentar os diversos departamentos e serviços da Aciaf entre outras ações



Wilson R. Cardoso Jr.  
Presidente



Jeferson Argenton  
Vice-presidente



Sidnei Rezzadori  
Dir. de Resp. Social



Fábio Dutra  
Dir. do Pgr. Empreender



Josué Conchi  
Dir. da Ind. e Com.



Soeni Yamaguchi  
Dir. de Edu. Empresarial



Andrew Vanz  
Dir. de Integração



Tiago Ziolkowski  
Dir. de Soluções e Mercado



Rafael Benincá  
Dir. Adm./Financeiro



Marcos Westphal Gonçalves  
Dir. de Agronegócio

## CONSELHO FISCAL DA ACIAF

|              |                  |              |                   |                     |
|--------------|------------------|--------------|-------------------|---------------------|
| Dirceu Piana | Guilherme Techio | Ismael Conte | Ivete R. Odorizze | Cleiton O. Betineli |
|--------------|------------------|--------------|-------------------|---------------------|

O Conselho Fiscal tem a função de fiscalizar e examinar as contas de receitas e despesas, livros, registros e demais documentos da administração da Associação, emitindo o seu parecer escrito sobre os andamentos das atividades, que será anexado ao relatório da Diretoria, bem como, dar o seu parecer sobre assuntos pertinentes às finanças da Associação ou à sua administração, quando consultado pelo Conselho Superior ou pela Diretoria.

## CONSELHO SUPERIOR DA ACIAF

Desde 1995 vários presidentes passaram pela gestão da ACIAF e, posteriormente, os que permanecem associados, passaram a integrar o Conselho Superior. São eles: Daniel Dresch, Irineu Sechi, Osmar Luiz Soligo, Sônia Aparecida Lemos Lacowicz, Gian Carlos M. Burda e Luiz Felipe T. Zanella

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



## MISSÃO

'Contribuir com o desenvolvimento empresarial por meio de soluções e representatividade'

## VISÃO

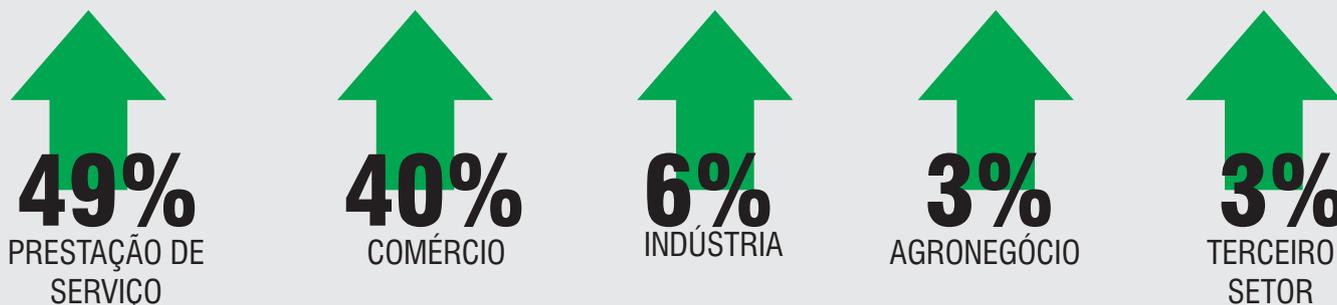
'Ser reconhecida pela força da representatividade institucional na comunidade'

## VALORES

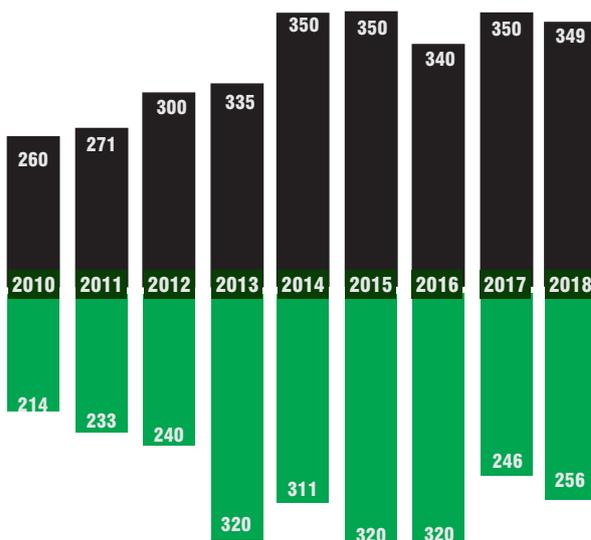
Transparência/ Gestão Participativa/  
Comprometimento/ Cooperação/  
Compromisso Social

# REPRESENTATIVIDADE

Uma associação só se fortalece com a presença e a força de quem os representa. Essa é considerada a maior força da ACIAF, que ano após ano, vem aumentando o poderio junto aos empresários, com base no número de representantes e soluções implantadas. Além da quantidade de empresas, a diversidade de setores atendidos também é significativa.



## FIDELIZAÇÃO DOS ASSOCIADOS



Confira a relação de associados e de associados fidelizados, ou seja, associados que fazem uso de alguma solução empresarial ofertada pela entidade. Em 2018 foram 360 associados e 323 fazendo uso de alguma solução.

## EQUIPE TÉCNICA

|                            |                        |
|----------------------------|------------------------|
| <b>Fernanda Rosar</b>      | Diretora Executiva     |
| <b>Suliane Tomazini</b>    | Assist. Administrativo |
| <b>Cristiane Rezzadori</b> | Agente de Registros    |
| <b>Marcelo Stieven</b>     | Cons. de Soluções      |
| <b>Wellington de Lara</b>  | Aux. Administrativo    |
| <b>Camila Beal</b>         | Cons. de Núcleos       |
| <b>Fernando Perazzoli</b>  | Cons. de Núcleos       |
| <b>Josiane Zago</b>        | Ass. de Comunicação    |
| <b>Marcia dos Santos</b>   | Aux. de Serv. Gerais   |
| <b>Alisson Soligo</b>      | Ass. Jurídico          |

**INSTITUCIONAL**

## Audiência Pública

A ACIAF presidiu uma Audiência Pública da Alesc que debateu regulamentação fitossanitária



## Posse diretoria

O ano iniciou com a posse da nova diretoria que contou com a participação de centenas de associados.



REUNIÃO PRESIDENTES DAS ACIs REGIONAIS

## IN Foco

Pleitos regionais compuseram documento entregue a candidatos a deputados durante evento presidido pela ACIAF



CANDIDATOS RECEBERAM DOCUMENTO COM OS PRINCIPAIS PLEITOS REGIONAIS



## Indicadores

- 21 eventos;
  - 39 eventos na Expo ACIAF;
  - 7 promovidos pelos Núcleos Empresarial;
  - 325 reuniões, encontros e debates;
  - 4 missões empresariais;
  - 65 ações dos Núcleos Empresariais.
- Foram um total de 2142 horas voluntárias

## Câmara Setorial

A educação foi uma das bases que contou com a representação da ACIAF, por meio do programa #amanhã



## Plenária Regional Facisc

A entidade apresentou iniciativas junto a Facisc nas Plenárias Regionais.

## ExpoACIAF

Mais de 20 mil pessoas, cerca de 100 expositores e uma programação com muita interação, capacitação e geração de negócios. Esse foi o balanço final da Expo ACIAF 2018



## Incubadora Tecnológica

Outra bandeira que a ACIAF defendeu em 2018 foi da implantação de uma Incubadora Tecnológica em Fraiburgo. Fomento a geração empreendedora



## Conselhos Municipais

A entidade participa de inúmeros conselhos municipais: Turismo; Saúde; Habitação; Cultura, Tombamento e Preservação Histórica; Contribuinte, Meio Ambiente; Anti Drogas; Órgão de Trânsito; Defesa Civil; Desenfrai; GT Eventos Externos; GT de Fruticultura e Câmara Regional de Educação da Fiesc



## Missão Alemanha

Com o objetivo de conhecer a filosofia empreendedora e de fomento de negócios, diretores da ACIAF integraram, por conta própria, a Missão realizada à Alemanha e trouxeram na bagagem muitos cases inspiradores



## Pró+ ACIAF

Como nova solução empresarial, o Pró+ Aciáf avançou as fronteiras da instituição, realizando treinamentos e capacitações em diversas instituições e empresas



## Programa Líder

Desenvolvido pelo Sebrae com a participação de toda a região, a ACIAF também integrou o Programa Líder que objetiva planejar o desenvolvimento das regiões para os próximos anos

## Visitas técnicas

A ACIAF recebeu diversas visitas técnicas, a exemplo da Associação da Taió. Visitas também foram realizadas, contemplando a ACIJ, ACIT, Sopasta e diversas outras.





## Representação

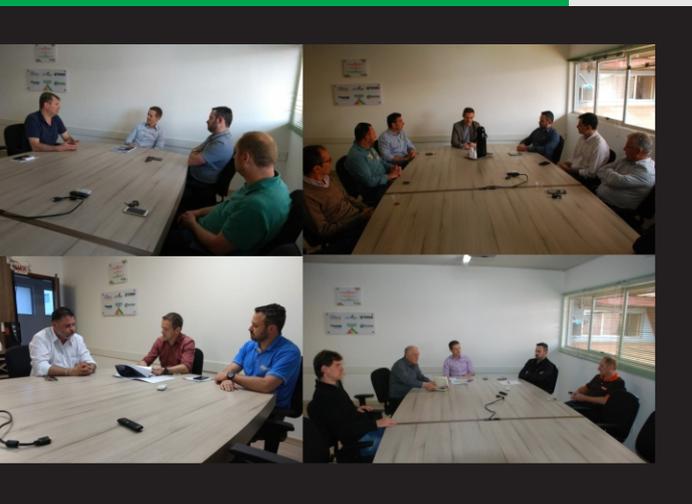
A entidade se fez presente em inúmeras oportunidades, validando e reconhecendo o trabalho e desejando o progresso para várias entidades, a exemplo da FIESC, que passou a contar com maior representação regional em sua diretoria.

## Candidatos

Embora apartidária, a entidade não fechou as portas aos candidatos interessados que ali buscaram apoio. Na entidade foram ouvidas as demandas e apresentado os pleitos locais.

## Voz Única

Juntamente com representantes das ACIs da região, a ACIAF construiu um documento único com os pleitos. O Voz Única, como intitulado foi entregue aos candidatos aos cargos eletivos



# PROGRAMAS



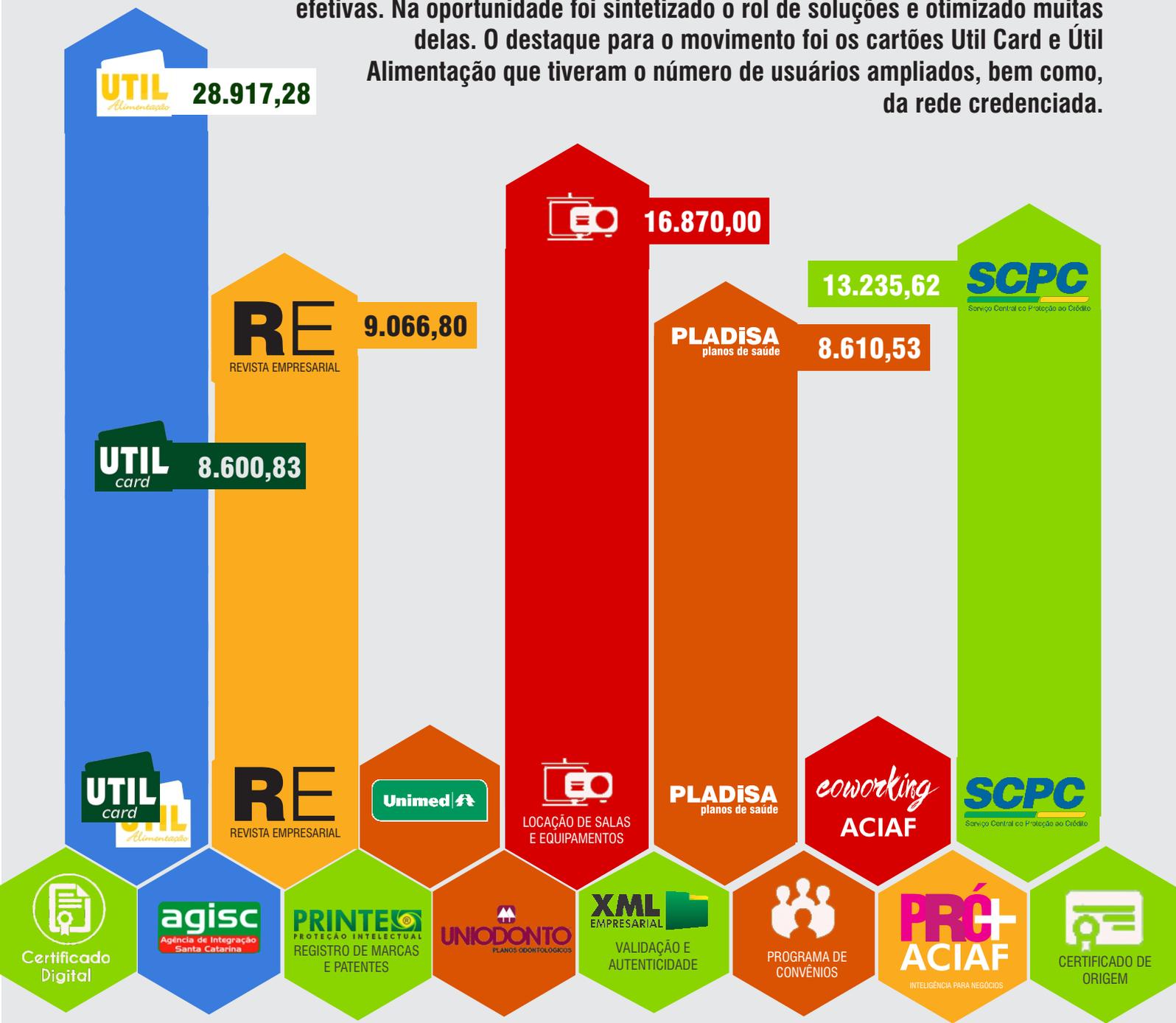
## #Amanhã

Programa social, cultural e educativo, desenvolvido com estudantes do terceiro ano do ensino médio, com foco na preparação para o mercado de trabalho. Durante o programa, vários encontros debatendo empreendedorismo, gestão financeira, e também, cases de sucesso.

- ↑ 2 encontro com docentes
- ↑ 8 encontros
- ↑ 13 voluntários
- ↑ 115 participantes

**SOLUÇÕES EMPRESARIAIS**

Em 2018 foi efetuado um estudo para tornar as soluções empresariais mais efetivas. Na oportunidade foi sintetizado o rol de soluções e otimizado muitas delas. O destaque para o movimento foi os cartões Util Card e Útil Alimentação que tiveram o número de usuários ampliados, bem como, da rede credenciada.



**COMUNICAÇÃO**

## DESENVOLVIMENTO REGIONAL EM PAUTA

Quais são as ações que vem sendo tomadas a fim de buscar o desenvolvimento econômico, social e ambiental?

PÁGINA 08 e 09

A Comunicação da ACIAF também avançou consideravelmente. Durante o ano foram registrados mais de 35 mil acessos no site, mais de 15 mil email-marketing entregue, mais de 80 mil visualizações e quase mil compartilhamento no facebook.

## Revista Empresarial

Foram três edições valorizando pautas locais de empreendedores e cases de sucesso, além de trazer debates e assuntos a tona como inovação, consciência ambiental e gestão empresarial

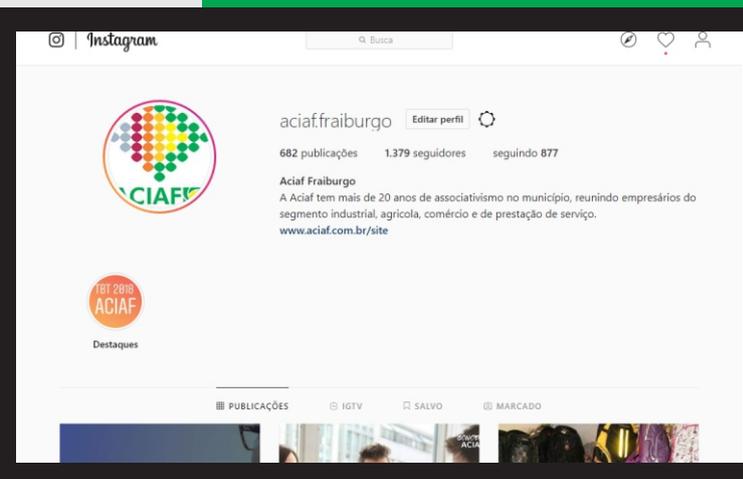


## Fan Page

Foram centenas de publicações enaltecendo os fatos e acontecimentos de Fraiburgo e da Associação Empresarial. Esse canal fechou o ano com mais de 6 mil curtidas. Um volume que mensalmente recebeu um crescimento que giro em torno de 20%.

## Instagram

Entre os canais mais recentes, o intagram também mobilizou diversas publicações e um total de seguidores de 1.379. As publicações totalizaram em 682.



**PROGRAMA EMPREENDER**

# NÚMEROS DO EMPREEDER

O ano de 2018 foi de muito trabalho e muitas conquistas também no Programa Empreeder. Durante os doze meses, foram realizadas mais de 70 reuniões que debateram o planejamento estratégico dos núcleos e suas iniciativas, sejam institucionais, de formação e aprimoramento, ou com viés social e cultural. O Programa reúne 113 empresas, sendo que muitas delas participam em mais que um núcleo. Na entidade há núcleos gerais, setoriais e territoriais.



**113**

EMPRESAS  
PARTICIPANTES



**78**

REUNIÕES  
REALIZADAS



**8**

NÚCLEOS  
EMPRESARIAIS

O Núcleo de Fruticultura iniciou suas atividades em julho de 2018 com um anseio muito particular de buscar maior representação, defender as políticas públicas voltadas para o setor e prover capacitações pontuais que são necessárias para a atualização frequente dos produtores de frutas. Integram o grupo cerca de 15 produtores e empresários do ramo, que realizaram oito reuniões, executando seis ações contidas no planejamento estratégico do grupo.



**NÚCLEO DE  
FRUTICULTURA**



## Minor Crops

O núcleo promoveu um workshop com o tema Minor Crops. A ação foi realizada na Câmara de Vereadores de Fraiburgo.



## Rastreabilidade

A palestra sobre Rastreabilidade contou com casa cheia e foi ministrada pelo auditor fiscal da Anvisa, Deusimar Barbosa. Na oportunidade foi debatido sobre a NR 02/2018. Mais de cem pessoas integraram a programação



## Planejamento

O Núcleo foi criado em julho com uma reuniões contendo vários empresários do segmento, na sequência um planejamento estratégico foi alinhado, definindo as prioridades e elencando as iniciativas que deveriam ser efetuadas

Fundado em 2012, o núcleo de Agronegócio da Associação Empresarial de Fraiburgo (ACIAF), visa promover o desenvolvimento sustentável da atividade. Em 2018, o núcleo realizou cinco encontros e cumpriu com três ações contidas no Planejamento Estratégico. Atualmente integram o grupo oito empresários do setor do agronegócio fraiburguense.



## NÚCLEO DE AGRONEGÓCIOS



### Gestão do Solo

Lauvir Telles de Mello, foi o palestrante escolhido para abordar sobre Gestão do Solo. Esse foi mais um encontro promovido pelo núcleo.

### Futuro da atividade

Clebi Renato Dias, diretor da Coopercampos foi um dos palestrantes escolhidos pelo núcleo para abordar as perspectivas para o mercado da soja e do milho.

### Desenvolvimento

O secretário de desenvolvimento econômico de Fraiburgo integrou uma importante reunião com os nucleados a fim de ouvir as demandas do setor e apresentar as iniciativas da municipalidade para o segmento



Fundado em 2010 o Núcleo de Gastronomia - Terra da Maçã tem como missão congregar empresários do segmento para desenvolver a cultura do associativismo e juntos, buscar melhorias para seus negócios. Em 2018, o núcleo que conta com onze nucleados realizou 17 reuniões executando inúmeras iniciativas.



## NÚCLEO DE GASTRONOMIA TERRA DA MAÇÃ



### Oficinas na Expo

O núcleo realizou gratuitamente seis oficinas técnicas de gastronomia na Expo ACIAF 2018, todas elas, com grande adesão do público participante.



### Visitas técnicas

Incentivados a conhecerem mais o turismo regional, com foco especialmente no atendimento ao turista, o núcleo desenvolveu inúmeras visitas técnicas: Museu Taquaruçú, Parque René Frey, entre outros

### Capacitação

O núcleo também realizou capacitações para seus integrantes. Foram abordados temas como marketing digital, turismo, atendimento ao público, segurança digital, entre outros temas abordados.



Fundado em 2010 com o objetivo de atender as necessidades e aprimorar o setor, o Núcleo de Auto Reparadores conta com cinco nucleados e realizaram em 2018 um total de oito ações do planejamento estratégico e 15 reuniões. Entre as iniciativas constam: palestra na Expo ACIAF, capacitações e integração na programação alusiva ao dia do colono e do motorista.



**NÚCLEO DE  
AUTO REPARADORES**



## Oficina

Com o tema 'Como agregar mão de obra na sua oficina', a palestra realizada dentro da Expo ACIAF foi um sucesso, com a participação de diversas pessoas.

## IVG

Neste ano a Inspeção Veicular Gratuita (IVG) foi realizada nas próprias oficinas participantes e foi mais um sucesso.



## Capacitação

O Núcleo realizou inúmeras capacitações, a exemplo da palestra sobre Koube, ministrada por empresas parceiras.





O grupo multissetorial que tem como meta: promover o crescimento e a evolução dos Empreendedores de Fraiburgo, teve um 2018 de muitas conquistas. Foram realizadas: uma palestra na Expo ACIAF, diversas Expertises com os nucleados, Inspire com arrecadação de livros e, de forma inédita, o município sediou a Assembleia Geral Ordinária do Cejesc, com uma programação que agrupou conhecimento, turismo e cases de sucesso.



## Inspire

O Núcleo promoveu mais uma edição do Inspire, desta vez, contando a história do empresário Paulo Lacowicz, da empresa Polpa Brasil. Na oportunidade foram arrecadados livros para o projeto Viva Lendo

## AGO

Visitas técnicas, cases de sucesso, ações de lazer e turismo e muita troca de informação marcaram a AGO Fraiburgo, realizada em julho, no município.



## Visita técnica

Foram realizadas visitas técnicas nas empresas: Inovação Uniformes, Sopasta, Frailac e Agropecuária Perazzoli. O objetivo foi conhecer o método de gestão



O núcleo de Gestão de Pessoas, que tem como missão aperfeiçoar e valorizar o potencial humano no uso de suas experiências, desenvolveu um ano de muito trabalho e conquistas. Dentre as principais ações constam o check list básico do profissional em Recursos Humanos, instituindo padrões e regras para melhor desenvolvimento.

**NÚCLEO DE  
GESTÃO DE PESSOAS**



### Visita técnica

Foram realizadas duas visitas técnicas pelo Núcleo: na Inovação Uniformes e empresa Sopasta.



### Palestra

O Núcleo realizou duas palestras na Expo ACIAF, ambos com sala cheia. Uma delas, abordou a Reforma Trabalhista e a outra consistiu em um painel com cases de sucesso da região



### Apostila do RH

Assim como é determinada, a apostila do RH padroniza atuações e iniciativas dos profissionais desse segmento e vem sendo construído coletivamente.

O núcleo territorial da ACIAF, fundado em 2015, é o Núcleo São Miguel, que tem como missão promover o desenvolvimento do bairro, por meio da valorização da comunidade local. Em 2018 foram realizadas diversas iniciativas como visita técnica, palestras, promoção Frase Premiada e muitas outras.



**NÚCLEO  
SÃO MIGUEL**



## Capacitação

Com o tema 'Profissional do Futuro', uma palestra gratuita foi realizada para os nucleados. O palestrante foi Marcelo Costa



## Frase Premiada

Com o objetivo de valorizar o bairro foi desenvolvido a promoção Frase Premiada, que culminou com um pedágio, adesivando veículos com a frase escolhida.



## Visita Técnica ACIJ

O Núcleo teve a oportunidade de conhecer outra associação. Foi realizada uma visita técnica a entidade de Joinville, onde boas práticas foram constatadas

**O Núcleo do Setor Imobiliário é a fusão dos Núcleos de Construção e Acabamento e Corretores de Imóveis. Neste ano de 2018, o núcleo passou a contar com 16 empresas integrantes e realizaram 19 ações, e outras quatro reuniões. Dentre os destaques esteve a discussão do Plano Diretor Municipal, capacitações e palestras na Expo ACIAF**



## Plano Diretor

Dentre as principais discussões e construções coletivas de 2018 esteve o Plano Diretor. Na oportunidade, vários apontamentos foram debatidos e construídos de forma coletiva.

## Cenisc

O Núcleo do Setor Imobiliário também teve participação na reunião do Cenisc, discutindo pleitos estaduais do setor.



## Minha Casa, Minha Vida

Os empresários também realizaram um reunião com o deputado eleito, Gilson Marques, que debateu, entre outros assuntos, o programa Minha Casa, Minha Vida





**ACIAF**

ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL  
DE FRAIBURGO

**facebook/aciaf.fraiburgo**  
**instagram/aciaf.fraiburgo**  
**www.aciaf.com.br**

**Av. Pe. Biagio Simonetti, 515**  
**Salas 11,12 13 e 19 - Centro**  
**Fraiburgo | 89 580 000**